

DISCURSO ACTO ACADÉMICO DE SAN BRAULIO

Miembros de la comunidad universitaria, señoras y señores:

Es un honor dirigirme a ustedes en este día de la Festividad de la Universidad de Zaragoza, el acto central de nuestra institución. Esta celebración tiene un significado especial para el equipo que me acompaña, ya que es nuestra **primera celebración de esta festividad** como equipo de gobierno.

Mis primeras palabras, como no podría ser de otro modo, son para el profesor Flavián. Gracias, Carlos, por tan ilustrativa lección y muy oportuna. En un momento de transformación sin precedentes, tu intervención nos ha recordado que el verdadero progreso no es puramente tecnológico, sino fundamentalmente humano. Al analizar con tanto rigor como lucidez el papel de la inteligencia artificial y las experiencias inmersivas, el profesor Flavián nos propone un desafío ético y académico de primer orden: el de humanizar la tecnología para que esta sea siempre un instrumento al servicio de las personas. Muchas gracias por mostrarnos el camino y poner en valor los aspectos con los que desde la Universidad podemos contribuir no sólo a la eficiencia, sino la dignidad y el bienestar social en la nueva Industria 4.0.

Y siguiendo con los parabienes, quiero transmitir mi más sincera **felicitación a los nuevos Catedráticos/as y Profesores Titulares** de Universidad que han jurado su cargo hoy. Vuestra excelencia es nuestro motor. Queremos que os sintáis orgullosos de la institución de la que formáis parte y que la sigáis enriqueciendo con vuestro trabajo docente e investigador.

A los galardonados con Premios Nacionales de Fin de Carrera de Educación Universitaria correspondientes al **curso académico 2018-2019**, vuestro esfuerzo se ve recompensado por este reconocimiento que os acredita como estudiantes excelentes. No me cabe la menor duda de que esa excelencia la estáis trasladado a vuestras respectivas profesiones y devolviendo a la sociedad todo lo que la Universidad os ha dado.

Y por supuesto, mis mejores deseos a las **compañeras y compañeros que os habéis jubilado**. Gracias por una vida de dedicación a esta casa. Que esta nueva etapa que emprendéis esté llena de satisfacciones, alegría y júbilo como la propia palabra jubilación indica.

Hace un año asumimos la gran responsabilidad de dirigir la Universidad de Zaragoza. Ha sido un ejercicio intenso, que ha culminado este año con el desarrollo y la aprobación por parte del equipo de gobierno de un Plan Estratégico que está actualmente en un proceso de escucha activa y participación de la Comunidad Universitaria, para que se convierta en el Plan Estratégico de la Universidad de Zaragoza, y que verá la luz en el próximo mes. Será nuestra

hoja de ruta para los próximos meses y años, con objetivos, acciones y resultados.

Nuestra vocación de servicio a nuestra Comunidad Autónoma de Aragón se ha materializado en una oferta académica más amplia, que pone todavía más atención en el territorio.

Es motivo especial de orgullo para la Universidad de Zaragoza la consolidación de los estudios de **Medicina en nuestros campus territoriales**, garantizando que el talento sanitario se forme y se quede en nuestra tierra. Así, se iniciará en septiembre el tercer curso de Medicina en el Campus de Huesca, con el compromiso de proyectar todo el Grado, hasta sexto curso, en dicho Campus. Y lo haremos en un edificio rehabilitado para este fin, que avanza a buen ritmo, la Antigua Residencia de Niños. Quiero dar las gracias al Gobierno de Aragón, la Diputación Provincial y Ayuntamiento de Huesca, por hacerlo posible y al Gobierno de España por su apoyo para la dotación de estos espacios.

Como ustedes ya saben, también se iniciará el primer curso de Medicina en el Campus de Teruel, en este caso en las instalaciones del nuevo Hospital Obispo Polanco. Quiero agradecer al Departamento de Sanidad del Gobierno de Aragón el trabajo conjunto que hemos desarrollado para que los profesionales de la Salud de nuestra Comunidad compartan su jornada laboral con la Universidad de Zaragoza, como profesores de este Grado, tanto en Zaragoza, como en Huesca y Teruel. Y agradecemos

también al Ayuntamiento de Teruel, por impulsar la conectividad de este Hospital con la ciudad de Teruel, para facilitar el desplazamiento de los estudiantes.

Asimismo, durante este año de mandato hemos impulsado titulaciones estratégicas de gran demanda social, como el grado en **Farmacia**, que arrancará en el curso académico 27-28 en la Escuela Politécnica Superior de Huesca y el grado en **Ingeniería Aeroespacial**, en la Escuela Politécnica de Teruel. Nuestra Universidad, por su relevancia y tamaño, requería la implantación del grado de Farmacia, y en la Escuela Politécnica de Huesca teníamos los mimbres para desarrollar este Grado. Y con respecto del Grado en Ingeniería Aeroespacial, la Escuela Politécnica junto con el Aeropuerto de Teruel nos proporcionan el marco ideal para desarrollar esta titulación, y así aprovechar los proyectos innovadores que se están implantando en este espacio.

Pero no solo se incrementa la oferta de grados, si no que la formación permanente adquiere una nueva dimensión con la oferta de **microcredenciales**, accesibles, flexibles y acreditadas por Europa.

La Universidad de Zaragoza lidera con voz propia en los foros de decisión. Durante este primer año, hemos asumido con responsabilidad la **presidencia del Grupo G9 de Universidades** y del **Campus Iberus**. Hemos intensificado nuestra labor de internacionalización en ambos, con el fin de proyectarnos todavía más con esas dos marcas, G9 e Iberus, en el marco internacional.

Como saben, nuestra mirada es global: reforzamos nuestra presencia internacional, con especial atención a ámbitos preferentes como China, Iberoamérica o el Norte de África, y abordamos una fase de consolidación de nuestra participación en la alianza europea **UNITA**. El objetivo en la siguiente fase es superar la aproximación propia de un proyecto por otra más ajustada a la de una Alianza, que intensificará la cooperación con las otras 13 Universidades involucradas. Multiplicaremos las oportunidades de movilidad y colaboración para nuestro personal docente e investigador, estudiantado y PTGAS, además de abordar una nueva gobernanza que simplifique y haga más efectiva la gestión de la Alianza UNITA.

Permítanme que les hable de lo más importante: las **personas**. Una institución solo es excelente si cuida de aquellos que la integran. Por ello, trabajamos día a día por una universidad más saludable, inclusiva e igualitaria. También creemos importante comunicar nuestra labor tanto de forma interna como a la sociedad para que ésta conozca la importancia de la Universidad de Zaragoza como motor no solo de formación sino también de desarrollo y vertebración del territorio.

Apostamos por el talento en la investigación y en la innovación y por facilitar la labor de la comunidad universitaria mediante la digitalización de muchos de nuestros procesos.

Con el fin de abordar un rejuvenecimiento de **plantilla de profesorado** real, tan necesario para afrontar los nuevos retos a los que se enfrentan los modelos docentes actuales, el consejo de gobierno ha adoptado acuerdos que en sucesivas fases permitirán incorporar 158 profesores AYD. Además, ha establecido un programa de promoción interna que facilitará la transformación de 11 asociados a profesores permanentes laborales.

Para nuestro **PTGAS**, en este primer año se han culminado todos los procesos selectivos que se encontraban convocados de las ofertas de empleo anteriores y se ha aprobado la Oferta de Empleo Público del PTGAS del año 2025, que contempla un total de 147 plazas en las diversas Escalas de funcionarios de la Universidad de Zaragoza.

También se ha aprobado en diciembre de 2025 una nueva Relación de Puestos de Trabajo (RPT) del PTGAS laboral del ámbito de la investigación, que ha supuesto una mejora sustancial de las condiciones laborales de estos trabajadores, tal como se contemplaba en el Convenio Colectivo.

En el ámbito organizativo, quiero destacar que se ha acometido una profunda renovación del equipo directivo de la Gerencia y también de la Unidad de Control Interno, que se ha materializado en la incorporación de nuevas personas para desempeñar los puestos de Gerente, Vicegerente de Recursos Humanos, Vicegerente de Asuntos Económicos, Vicegerente TIC y Director de la

UCI, que habían quedado vacantes como consecuencia de la jubilación o renuncia de sus titulares.

Esta intensa transformación de puestos críticos dentro de la estructura del PTGAS está suponiendo un todo un reto para nuestra organización, pero también una oportunidad para la revisión y mejora de nuestras unidades y para el estudio de las necesidades para hacer más eficiente nuestro trabajo. Estamos realizando un análisis exhaustivo para dimensionar adecuadamente nuestra plantilla de PTGAS, que se encuentra muy tensionada en muchos de nuestros centros y servicios, para que pueda responder correctamente a las necesidades reales de nuestra Universidad. Nuestro claustro docente e investigador se apoya directamente en nuestro PTGAS, y necesitamos que nuestra plantilla se ajuste a los requerimientos de una universidad moderna y global, que redunde, sin duda, en la excelencia en los ámbitos de la formación y de la investigación

Nuestra universidad debe ser un espacio vivo y abierto. Por ello, hemos realizado un esfuerzo extraordinario por desbloquear licitaciones y obras críticas, siendo la **reforma de la Facultad de Medicina** en Zaragoza uno de los símbolos de nuestro compromiso con unas infraestructuras dignas.

Estamos en el emblemático **Paraninfo**. Este edificio se ha reafirmado como el gran referente cultural. Hemos llevado también la Cultura a todos los rincones de nuestros

campus y proyectando una imagen institucional renovada y fuerte ante la sociedad.

Todos estos avances se sustentan en una **gestión económica realista pero ambiciosa**, que nos permite abordar estos compromisos con solvencia y rigor.

En este sentido, quiero agradecer el **diálogo fluido y la colaboración con el Gobierno de Aragón** durante este año; confiamos en mantener este diálogo y apoyo mutuo para abordar con éxito los desafíos que el futuro nos depara.

Un futuro que compartimos con el resto de agentes sociales, instituciones, y, por supuesto, el tejido productivo. Durante este año hemos seguido incrementando nuestras alianzas con empresas, y desarrollando proyectos de investigación y transferencia que generan un impacto en nuestra sociedad.

Hoy muestro ante ustedes mi **compromiso, nuestro compromiso, con la Universidad de Zaragoza**, la de todos los aragoneses y aragonesas. Seguiremos trabajando por una **universidad pública de calidad**, internacional, excelente y, por encima de todo, comprometida con el desarrollo de **Aragón**.

Muchas gracias.