INTERVENCIÓN DE ROSA BOLEA BAILO, RECTORA DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA.

Estimadas autoridades, presidente de Aragón, ministra de Educación, Formación Profesional y Deportes, consejeros del Gobierno de Aragón. Excelentísimas e ilustrísimas autoridades civiles, eclesiásticas y militares, que nos acompañáis en este acto, estimados compañeros del mundo académico, señoras y señores.

Es un honor para mí dirigirme a ustedes en este acto de toma de posesión este día de mayo; que da comienzo a una etapa que afronto con ilusión, emoción y responsabilidad. Para mí es un orgullo ser la primera rectora de la prestigiosa universidad pública de Aragón, una de las más antiguas de España y de Europa, la que ha sido y es mi casa desde hace más de 30 años. He de resaltar, siempre desde mi máximo reconocimiento a mis antecesores, que la implantación de una mirada femenina en el liderazgo de nuestra universidad constituirá un hito en nuestra historia. Así, mi proclamación como rectora de esta Universidad rompe otro techo de cristal, sobre todo para las mujeres que nos dedicamos al ámbito académico y científico. Sin duda, tenemos que crear referentes para las nuevas generaciones, y me presto para ejercer este papel.

"Soy de Leciñena, de la comarca de los Monegros, y procedo de una familia que me enseñó a amar la tierra y sus gentes".... así se iniciaba el vídeo promocional de mi candidatura para ser la rectora de esta institución. Porque estoy orgullosa de ser monegrina, donde se observan unos atardeceres dorados espectaculares, rodeados de tomillo y de romero con sus espléndidos aromas... Así los pintaba mi tío-bisabuelo D. Francisco Marín Bagues, pintor de origen aragonés, de cuyos trazos llenos de luz disfruto cuando paseo por la galería de retratos de rectores de este maravilloso edificio ... He sido y seré

embajadora de mi tierra, de mis orígenes, de mi querido Aragón, y de mi país, y por supuesto, de mi querida Universidad.

En primer lugar, quiero dedicar este día a las personas a las que les debo la vida, a mis padres, que ya no están entre nosotros. Mercedes y José, estaríais muy orgullosos de ver a vuestra hija pequeña ostentar tamaña responsabilidad... No dudéis que actuaré en mi mandato haciendo gala de los principios en los que me educasteis: la humildad, la honestidad, la solidaridad, y la dedicación responsable a mis tareas, en este caso, al servicio público. Hoy me honran con su presencia mis hermanos, testigos de nuestra sangre, que me acompañarán siempre. Y también quiero destacar especialmente a mi marido y a mis hijas, Carlos, Eva y Delia, que habéis sido mi apoyo incondicional en esta aventura, y estoy segura de que lo seguiréis siendo en los años venideros. Y es que este camino hay que afrontarlo siempre con los pilares que te otorgan la fuerza y la energía firmemente arraigados. Esos pilares se materializan en vosotros, en la familia, y también en los amigos. ¡Gracias, de corazón, por vuestra generosidad!

Quiero expresar alto y claro que alcanzar este momento ha sido fruto de un trabajo coordinado entre muchas personas universitarias, procedentes de los distintos ámbitos de conocimiento. Juntos hemos conseguido este hito, y no puedo más que agradecer con mayúsculas todo el trabajo desarrollado, toda la ilusión que habéis compartido, que finalmente ha convencido a la comunidad universitaria para que hoy estemos aquí celebrando esta toma de posesión. Comunidad a la que no vamos a defraudar, compuesta por nuestro personal técnico de administración y servicios, estudiantes y personal docente e investigador. Sin duda, ha sido un camino arduo, pero las experiencias vividas nos hacen crecer desde el punto de vista profesional y personal... Aprovecho esta ocasión para agradecer a mi compañero del equipo anterior y candidato a las elecciones, el profesor José Ángel Castellanos, ya que hemos realizado una campaña

basada en el respeto y la ética, como no podía ser de otra manera: somos ante todo compañeros y académicos.

Y quiero agradecer enormemente a las personas que me acompañan en el actual equipo de gobierno, conformado con mucho mimo y profesionalidad, un equipo excepcional, diverso, y comprometido para proyectar a la Universidad de Zaragoza a un futuro apasionante y disruptivo. Estoy segura de que juntos y juntas conseguiremos grandes logros para nuestra institución y para Aragón. Nos espera por delante una labor que exige mucho trabajo, esfuerzo y dedicación, por lo que deseo también expresar mi agradecimiento a vuestras respectivas familias, por compartir a los miembros del equipo con nuestra querida comunidad universitaria.

Desde que empecé a cursar la carrera, mi apreciada Facultad de Veterinaria y Unizar han sido mi *alma mater*, mi sello de pertenencia. Esos primeros pasos universitarios constituyeron para mí una experiencia increíble, y me permitieron hacer gala de nuestra marca en todos los rincones donde mi destino me ha llevado a lo largo de mi vida profesional, universidades y centros de investigación europeos y norteamericanos, entre otros. Al mismo tiempo, esa experiencia tan internacional de la que tuve la suerte de formar parte, me ha brindado la oportunidad de adquirir una visión amplia y global del mundo académico y científico, de contemplar el mundo desde múltiples prismas, y de comprender y tolerar situaciones muy diversas. Cuando culminé mis estudios universitarios comencé mi trayectoria docente e investigadora de la mano del profesor Badiola, que me integró desde el primer momento en proyectos de investigación europeos, muy novedosos en nuestra institución por aquel entonces, y en el fascinante mundo de la Patología Animal. También nos proyectó su impronta en el trabajo de gestión universitaria. Querido maestro, fuiste nuestro rector y algunos de tus discípulos hemos seguido tus pasos (también el profesor García Marín, reciente ex rector de la Universidad de León, que nos acompaña hoy en este acto). Gracias,

Juan, por ser mi guía en el desarrollo profesional, y gracias también a tu equipo con el que crecí profesionalmente.

Quiero agradecer, también, a mi predecesor, José Antonio Mayoral, su valiosísimo legado. José Antonio, has sido un ejemplo de trabajo, constancia y determinación en tiempos que no han sido fáciles. Estoy segura que podré contar con tu ayuda, con toda la experiencia y el conocimiento acumulado en este período. Gracias por permitirme formar parte de tu equipo de gobierno, equipo al que aprovecho para agradecer también su compañerismo y extraordinario trabajo. Gracias a todos.

Esta experiencia adquirida en mi desarrollo profesional me amparará, sin duda, en el mandato actual, para pilotar el timón de nuestra Universidad, espero con el mayor acierto posible.

La Universidad de Zaragoza, con sus 550 años de historia, es la quinta universidad más antigua de España. Combinamos esa tradición y prestigio con la innovación en nuestras enseñanzas y una investigación muy relevante en el plano internacional. Somos una universidad generalista, que es tractora de la sociedad y economía aragonesas, con una vocación manifiesta, como lo testifica nuestro destacado papel entre las universidades españolas y nuestras alianzas más allá de nuestras fronteras.

Nuestras decisiones y acciones en el próximo mandato deben obedecer a una visión y estrategia bien definidas, y basarse en un profundo conocimiento del entorno y del contexto actual. Ya hemos comenzado a trabajar para trazar la hoja de ruta que nos guiará en los próximos años, y que nos permitirá responder a los retos actuales de Aragón, de España y del mundo, para anticiparnos al futuro.

Contamos actualmente con una oferta educativa amplia, diversa e inclusiva. No obstante, en este período debemos adaptarnos a los desafíos del mundo actual, en permanente actualización. En esta etapa que comenzamos, queremos impulsar un enfoque estratégico a

nuestra oferta académica, que nos permita adaptarnos de forma flexible y comprometida a un mundo donde las necesidades, el conocimiento y las herramientas evolucionan a una velocidad vertiginosa. Como todos ustedes conocen, en los últimos meses Aragón está en el foco de atracción y generación de talento para muchas empresas, especialmente en el ámbito tecnológico. La Universidad de Zaragoza seguirá trabajando para formar, investigar, crear nuevo conocimiento y hacer frente a este y otros retos que se nos irán presentando.

Para responder a la coyuntura actual, es imprescindible flexibilizar nuestra oferta académica, impulsando la formación permanente, apostando por nuevos formatos y modalidades como son las microcredenciales. Queremos liderar la formación a lo largo de la vida; formar de manera excelente a nuestro estudiantado en grados competitivos, y ofrecer más ofertas de títulos de másteres adaptados a la demanda del mercado laboral. Me encantaría que nuestros egresados se sientan orgullosos de haber pertenecido a nuestra universidad y de seguir involucrados con ella durante su vida laboral, como alumni. Su estela servirá como mentoría de nuevos estudiantes y, al mismo tiempo, UNIZAR les posibilitará adquirir las competencias necesarias para su permanente actualización profesional.

Como saben, además de formar, la labor universitaria se extiende a la investigación y a la transferencia. La investigación desarrollada por la Universidad de Zaragoza se centra en los diferentes ámbitos de conocimiento, y se organiza a través de nuestros institutos, centros y grupos de investigación, de reconocido prestigio internacional. Disponemos ya de un instituto de investigación mixto con el Consejo Superior de Investigaciones Científicas, con la mención de excelencia investigadora Severo Ochoa, el Instituto de Nanociencia y Materiales de Aragón, INMA,. Cabe también destacar que somos una de las mejores universidades en España, la segunda en el año 2023, que capta los proyectos más competitivos a nivel europeo, los European

Research Council (ERC), teniendo Unizar ya 19 de ellos en distintas categorías. Vamos a continuar apoyando a nuestra investigación de vanguardia, porque atesoramos muchísimo talento que debemos seguir cuidando para que redunde sin duda en la Ciencia, en nuestro estudiantado, y en nuestro entorno. Asimismo, hay que resaltar las espléndidas infraestructuras científicas y tecnológicas que alberga nuestra Universidad de Zaragoza, dedicadas a optimizar la investigación, que generan conocimiento y promueven la innovación.

Y, como una función esencial, transferimos la investigación difundiendo los avances de la investigación a la sociedad y al territorio. En los últimos años, se han creado numerosas empresas y *spin-offs*. En la actualidad, existen más de ciento cincuenta patentes vivas impulsadas por nuestra universidad. También lideramos el panorama nacional en transferencia, a través de las cátedras institucionales y de empresa, que nos permiten trabajar mano a mano con otras instituciones y el tejido productivo, para un impacto real en nuestra sociedad. Es un camino que vamos a seguir impulsando, esa interlocución directa con la sociedad y las empresas va a ser constante en este nuevo período.

Estamos en Aragón, ubicados en un entorno privilegiado, con unas particularidades únicas. Como universidad pública, tenemos un fuerte arraigo en el territorio, con presencia en Zaragoza, Huesca, Teruel, Jaca y La Almunia de Doña Godina, además de en las sedes rurales de la Universidad de la Experiencia y de Cursos Extraordinarios. Nuestro papel vertebrador siempre ha constituido una prioridad y así lo vamos a seguir llevando a cabo en esta nueva etapa que comienza, impulsando la actividad y oferta formativa e investigadora en nuestros diferentes campus.

No caminamos solos, lo hacemos con grandes compañeros de viaje. Por supuesto, el gobierno de Aragón: gracias, presidente, por acompañarnos en este trayecto, siempre apoyando a tu *alma mater*, Universidad en la que te formaste, tanto en grado como en máster, y

me consta que llevas en el corazón y siempre haces gala de ello, también por tu nutrida experiencia universitaria y ricos recuerdos de la que sigue siendo tu casa académica como alumni destacado. También quiero agradecer a tu equipo, consejera, directoras generales: el entendimiento con vosotras es muy ágil y productivo, y con vuestro apoyo sabemos que nuestra universidad progresará, para así, seguir construyendo juntos el futuro de Aragón. Para ello, presidente, necesitaremos seguir contando y ampliando la confianza y el compromiso que siempre habéis tenido con la Universidad de Zaragoza, la de todas las aragonesas y aragoneses.

También nos acompañan en este camino otras instituciones y empresas con las que nos unen importantes alianzas. Gracias, ministra de Educación, por acompañarnos en este día tan especial. Aprovecho mi intervención para pedirle también ese amparo desde el Gobierno de España, ese respaldo también a su universidad, también su alma mater, la de su tierra. El Gobierno debe cuidar a sus universidades públicas; nosotros responderemos, pero la política instaurada debe velar por estas instituciones que aseguran la generación de talento en nuestro país, para todos y todas. Confiamos también en su apoyo.

En cuanto a alianzas con otras universidades, cabe destacar que la Universidad de Zaragoza forma parte del Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro (CAMPUS IBERUS), junto a las universidades Pública de Navarra, La Rioja y Lleida. A través de esta colaboración, nos enfocamos en retos científicos cruciales de nuestro entorno.

Además, nuestra universidad participa en la alianza de universidades europeas UNITA, una iniciativa que involucra a universidades de países como Portugal, Francia, Italia, Rumanía, Suiza y Ucrania, y que está financiada por la Unión Europea. Este proyecto fomenta la movilidad de nuestra comunidad universitaria, ampliando las oportunidades para el intercambio académico y el aprendizaje conjunto a nivel internacional. Nos permite una internacionalización al alcance de

todos, en universidades con las que tenemos una visión común. Vamos a fomentar esta alianza, para que toda la Comunidad universitaria se sienta parte de la misma.

Estos y otros proyectos no serían posibles sin las personas que los sustentan. Por ello, quiero agradecer el compromiso de toda la comunidad universitaria con la Universidad de Zaragoza. Además de este agradecimiento, me gustaría hacerles una petición: En esta nueva etapa necesitamos seguir contando con cada uno de ustedes, de vosotros y vosotras, para continuar construyendo el presente y el futuro de nuestra querida Universidad de Zaragoza.

Queremos una institución más moderna, que cuente con las infraestructuras necesarias, más digitalizada y adaptada a los nuevos retos tecnológicos, y ya hemos empezado a trabajar para que así sea. Ya lo expresé en mi programa electoral, también que con el apoyo de toda la comunidad universitaria trabajaremos por la igualdad de oportunidades, la plena inclusión, y por incorporar la perspectiva de género y el reconocimiento de la diversidad en todas las actividades. Nuestro objetivo es garantizar que todas las personas, independientemente de sus capacidades, origen o circunstancias, tengan las mismas oportunidades de participar en la vida universitaria y en la sociedad.

Comenzamos un periodo lleno de retos ilusionantes en el que todas las personas somos necesarias (-PDI, PTGAS, estudiantado-, instituciones, empresas, sociedad aragonesa...). Me gustaría terminar haciendo referencia a una frase de nuestro ilustre Santiago Ramón y Cajal. Él decía: “Todo ser humano, si se lo propone, puede ser escultor de su propio cerebro”. Y yo, como Rectora, os digo que entre todos y todas podemos ser los escultores de la universidad que queremos. Solo necesitamos compromiso y determinación.

Agradezco también a nuestros músicos, Miguel Ángel Fraile y Pilar Gonzalvo; por acompañarnos es este día tan especial con una música

preciosa, fruto también de una gran preparación y una severa investigación de acordes propios de nuestra tierra. Y al Coro Moon River que hoy nos acompaña.

Muchas gracias